



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

Администрация Ленинградской области
КОМИТЕТ
ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

«12» ноября 2018 года № *2502-Р*

**О порядке проведения областного конкурса
«Лучший руководитель образовательного учреждения
Ленинградской области» в 2018 году**

В целях организации и проведения областного конкурса «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области» в 2018 году в соответствии с положением об областном конкурсе «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области», утвержденным приказом комитета общего и профессионального образования Ленинградской области от 12 ноября 2018 года № 58:

1. Провести с 13 ноября по 21 декабря 2018 года областной конкурс «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области» (далее – конкурс).
2. Утвердить порядок проведения конкурса в 2018 году согласно приложению 1 к настоящему распоряжению.
3. Утвердить состав организационного комитета конкурса согласно приложению 2 к настоящему распоряжению.
4. Утвердить состав жюри конкурса по номинациям согласно приложению 3 к настоящему распоряжению.
4. Контроль за исполнением данного распоряжения оставляю за собой.

Заместитель председателя комитета

А.С. Огарков

УТВЕРЖДЕН
распоряжением комитета общего
и профессионального образования
Ленинградской области
от «12» ноября 2018 года № 2502-р
(приложение 1)

**Порядок проведения областного конкурса
«Лучший руководитель образовательного учреждения
Ленинградской области» в 2018 году**

1. Общие положения

1.1. Настоящий порядок проведения областного конкурса «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области» в 2018 году подготовлен и реализуется в соответствии с положением об областном конкурсе «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области» (далее соответственно – Порядок, конкурс, Положение).

1.2. Порядок определяет номинации конкурса, критерии оценки конкурсных испытаний, сроки проведения конкурса, а также последовательность и содержание конкурсных мероприятий, включая отбор победителей и лауреатов конкурса и порядок их поощрения.

1.2. Конкурс проводится по следующим номинациям:

Руководитель дошкольного образовательного учреждения;

Руководитель общеобразовательного учреждения;

Руководитель учреждения дополнительного образования.

2. Представление материалов и документов для участия в конкурсе

2.1. Для участия в конкурсе орган местного самоуправления, осуществляющий управление в сфере образования Ленинградской области, или руководитель государственного образовательного учреждения, подведомственного комитету общего и профессионального образования Ленинградской области, направляет в организационный комитет конкурса следующие документы и материалы (далее соответственно – комитет, оргкомитет, конкурсные документы и материалы):

представление органа местного самоуправления, осуществляющего управление в сфере образования Ленинградской области или педагогического совета государственного образовательного учреждения, подведомственного комитету (приложение 1 к Порядку);

заявление (приложение 2 к Порядку);

информационная карта (приложение 3 к Порядку);

эссе «Мои управленческие решения» (описание управленческого опыта);
фотография участника конкурса (в цифровом виде в формате TIF или
JPG не менее 3 мегапикселей).

2.2. Тексты конкурсных документов и материалов, составленные на
бумажном носителе, должны соответствовать следующим параметрам:
верхнее поле – 1,5 см, нижнее поле – 1,5 см, левое поле – 3 см, правое поле –
2 см, размер шрифта – 14, Times New Roman, интервал – одинарный. Все
материалы представляются также и в электронном виде на съемном
носителе.

2.3. Приём конкурсных документов и материалов осуществляется
с 13 ноября 2018 года по 23 ноября 2018 года на базе государственного
автономного образовательного учреждения дополнительного образования
«Ленинградский областной институт развития образования» (далее – ГАОУ
ДПО «ЛОИРО») в соответствии с номинациями:

2.3.1 Руководитель дошкольного образовательного учреждения –
Санкт-Петербург, Чкаловский пр., д. 25а, каб. 203 (кафедра дошкольного
образования);

2.3.2 Руководитель общеобразовательного учреждения – Санкт-
Петербург, Чкаловский пр., д. 25а, каб. 416 (кафедра управления);

2.3.3 Руководитель учреждения дополнительного образования детей –
Всеволожский район, д. Разметелево, ул. ПТУ 56, каб. 4.3 (кафедра развития
дополнительно образования детей и взрослых).

2.4. Конкурсные документы и материалы, представленные по истечении
срока, указанного в пункте 2.3 настоящего Порядка, и (или) не отвечающие
требованиям, указанным в пунктах 2.1 и 2.2 настоящего Порядка, не
принимаются и не рассматриваются.

2.5. Секретарь жюри по соответствующим номинациям принимает
конкурсные документы и материалы, проводит их техническую экспертизу и
оформляет регистрационный лист (приложение 4 к Порядку).

2.6. Документы и материалы, представленные на конкурс,
не возвращаются.

3. Сроки проведения конкурса

3.1. Областной этап конкурса проводится в два тура.

3.2. Первый тур конкурса – заочный – проводится с 26 по 30 ноября
2018 года.

3.3. Второй тур конкурса – очный – проводится по соответствующим
номинациям в следующие сроки:

3.3.1. Руководитель общеобразовательного учреждения – 14 декабря
2018 года;

3.3.2. Руководитель дошкольного образовательного учреждения –
11 декабря 2018 года;

3.3.3. Руководитель учреждения дополнительного образования детей – 4 декабря 2018 года.

3.4. Награждение победителя и лауреата конкурса производится на областном педагогическом совете в августе 2019 года.

4. Конкурсные мероприятия

4.1. Программа первого (заочного) тура конкурса включает в себя конкурсное испытание «Мои управленческие решения», целью которого является раскрытие умения осуществлять рефлексию и анализ собственной управленческой деятельности, проблем своего образовательного учреждения и умения выбирать наиболее эффективные пути их решения в современных условиях.

4.2. Программа второго (очного) тура конкурса включает в себя четыре конкурсных испытания:

4.2.1. Управленческий автопортрет (цель – раскрыть умения обозначить собственную управленческую концепцию, видение стратегии развития образовательной организации и осознание результатов её деятельности);

4.2.2. Решение управленческих задач (цель – демонстрация умения решать тактические задачи управления, соотнесения управленческой теории с практикой, способности к анализу, осмыслению и представлению своей управленческой деятельности);

4.2.3. Ответы на вопросы (цель – демонстрация навыка решения проблем в условиях дефицита времени);

4.2.4. Директор-стратег (публичное выступление по теме, утвержденной оргкомитетом конкурса, целью которого является демонстрация управленческого мастерства в видении стратегических задач в решении актуальных проблем российского образования).

5. Критерии оценки конкурсных испытаний

5.1. Конкурсное испытание «Мои управленческие решения» оценивается согласно следующим критериям:

Критерии оценивания	Количество баллов
Характеристика контекста деятельности образовательной организации с учетом анализируемой проблемы	0 – 3
Аналитическое описание проблемы в деятельности руководителя и управленческих действий, позволившие разрешить указанные противоречия	0 – 3

Аналитическое описание и обоснование принятых управленческих решений, критический анализ получившихся результатов	0 – 3
Присутствие личной позиции автора, рефлексия различных аспектов собственной управленческой деятельности, критичность мышления	0 – 3
Оригинальность содержания, образность профессионального языка, отсутствие излишней наукообразности	0 – 3
Максимальное количество баллов:	15

5.2. Конкурсное испытание «Управленческий автопортрет» оценивается согласно следующим критериям:

Критерии оценивания	Количество баллов
Форма исполнения (оригинальность выступления, ясность и яркость представления)	0 – 3
Содержательное наполнение (соответствие заданной теме, фиксация собственной управленческой концепции, обсуждение результативности деятельности организации, наличие рефлексии своих сильных и слабых сторон)	0 – 3
Демонстрация управленческих компетенций (ориентация на достижения, эффективные способы взаимодействия с коллективом, детьми и родителями, социумом; организаторские способности)	0 – 3
Наличие личной позиции (разговор от первого лица, выражение личных особенностей, эмоциональность и образность речи)	0 – 3
Соответствие внешнего вида (одежды, прически) деловому стилю	0 – 3
Максимальное количество баллов:	15

5.3. Конкурсное испытание «Решение управленческих задач» оценивается согласно следующим критериям:

Критерии оценивания	Количество баллов
Понимание идеи задания, последовательное и адекватное раскрытие его смысла через	0 – 3

конкретные наблюдения и примеры	
Фиксация собственной экспертной позиции путем формулировки обоснованных выводов по результатам анализа представленных данных	0 – 3
Навыки аргументации и убеждения	0 – 3
Владение понятийным аппаратом, корректное использование терминов	0 – 3
Общая языковая и речевая грамотность	0 – 3
Максимальное количество баллов:	15

5.4. Конкурсное испытание «Ответы на вопросы» оценивается согласно следующим критериям:

Критерии оценивания	Количество баллов
Объективность при решении возникающих проблем	0 – 3
Логичность и последовательность в обосновании своей позиции	0 – 3
Навыки аргументации и убеждения	0 – 3
Психологический такт, чувство меры, гуманность, чуткость, честность	0 – 3
Навыки работы в условиях ограниченных временных ресурсов	0 – 3
Точность и внимательность к деталям	0 – 3
Максимальное количество баллов:	18

5.5. Конкурсное испытание «Директор-стратег» оценивается согласно следующим критериям:

Критерии оценивания	Количество баллов
Понимание идеи задания, последовательное и адекватное раскрытие его смысла через конкретные наблюдения и примеры	0 – 3
Фиксация собственной экспертной позиции путем формулировки обоснованных выводов по результатам анализа представленных данных	0 – 3
Владение понятийным аппаратом, корректное использование терминов	0 – 3
Общая языковая и речевая грамотность	0 – 3
Максимальное количество баллов:	12

6. Порядок поощрения победителей и лауреатов

6.1. Итоги конкурса утверждаются распоряжением комитета.

6.2. Участники, набравшие по итогам конкурсных испытаний наибольшее количество баллов и занявшие первое место в каждой номинации согласно рейтинговым оценкам, признаются победителями областного конкурса «Лучший руководитель образовательного учреждения» в 2018 году (далее – победители конкурса).

6.3. Победители конкурса награждаются дипломом и поощряется денежной премией в размере 100 000 рублей.

6.4. Участники, занявшие второе место в каждой номинации согласно рейтинговым оценкам, признаются лауреатами областного конкурса «Лучший руководитель образовательного учреждения» в 2018 году (далее – лауреаты конкурса).

6.5. Лауреаты конкурса награждаются дипломом и поощряется денежной премией в размере 60 000 рублей.

В оргкомитет областного конкурса
«Лучший руководитель образовательного
учреждения Ленинградской области» в 2018 году

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ
НА УЧАСТНИКА ОБЛАСТНОГО КОНКУРСА
«Лучший руководитель образовательного учреждения
Ленинградской области»

Ф.И.О. _____

Муниципальное образование/государственное образовательное учреждение

Место работы руководителя (с полным наименованием образовательного
учреждения в соответствии с Уставом):

Контактный телефон конкурсанта:

Факс: _____

E-mail: _____

http: _____

Руководитель органа местного
самоуправления, осуществляющего
управление в сфере образования
Ленинградской области / председатель
педагогического совета государственного
образовательного учреждения
Ленинградской области

_____ (ФИО)
(подпись)

МП

Дата подачи заявки: _____

Приложение 2 к Порядку

В оргкомитет областного конкурса
«Лучший руководитель образовательного
учреждения Ленинградской области» в 2018 году

ЗАЯВЛЕНИЕ

Я, _____,
(фамилия, имя, отчество)

даю согласие на участие в конкурсе «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области» и внесение сведений, указанных в информационной карте участника финала конкурса, представленной

(наименование органа местного самоуправления, осуществляющего управление в сфере образования Ленинградской области / государственного образовательного учреждения Ленинградской области)

в базу данных об участниках областного конкурса и использование для размещения в Интернете, буклетах и периодических изданиях с возможностью редакторской обработки.

« ____ » _____ 2018 г. _____
(подпись)

В оргкомитет областного конкурса
«Лучший руководитель образовательного
учреждения Ленинградской области» в 2018 году

**ИНФОРМАЦИОННАЯ КАРТА
УЧАСТНИКА ОБЛАСТНОГО КОНКУРСА
«Лучший руководитель образовательного учреждения
Ленинградской области»**

Фото участника конкурса	

1. Общие сведения	
Муниципальное образование	
Населенный пункт	
Дата рождения (день, месяц, год)	
Место рождения	
Адрес личного сайта, страницы на сайте образовательного учреждения, блога и т. д., где можно познакомиться с участником и публикуемыми им материалами	
Адрес школьного сайта в Интернете	
2. Работа	
Место работы (наименование образовательного учреждения в соответствии с Уставом)	
Занимаемая должность (согласно штатному расписанию)	
Послужной список (предыдущие места работы: год поступления, место работы, занимаемая должность)	
Общий педагогический стаж (полных лет на момент заполнения анкеты)	
Педагогический стаж в данном образовательном учреждении (полных лет на момент заполнения	

анкеты)	
Педагогический стаж в данной должности (полных лет на момент заполнения анкеты)	
Квалификационная категория	
Преподавательская деятельность по совместительству (место работы и занимаемая должность)	
Государственные и отраслевые награды (наименования и даты получения)	
Общественные награды (наименования и даты получения)	
3. Образование	
Образование (укажите название и год окончания учебного заведения, факультет)	
Специальность, квалификация по диплому	
Дополнительное профессиональное образование за последние три года (наименования образовательных программ, модулей, стажировок и т. п., места и сроки их получения)	
Наличие ученой степени, звания	
4. Общественная деятельность	
Участие в общественных организациях (наименование, направление деятельности и дата вступления)	
5. Досуг	
Хобби	
Спортивные увлечения	
Сценические таланты	
6. Контакты	
Рабочий адрес с индексом	
Домашний адрес с индексом	
Рабочий телефон с кодом	
Домашний телефон с кодом	
Мобильный телефон (обязательно)	
Факс с кодом	
Рабочая электронная почта	
Личная электронная почта	
Адрес личного сайта в Интернете	
7. Документы	
Паспорт (серия, номер, кем и когда выдан)	
ИНН	
Свидетельство пенсионного государственного страхования	
8. Профессиональные ценности	
Педагогическое кредо участника	

Почему нравится работать в образовательном учреждении	
Профессиональные и личностные ценности, наиболее близкие участнику	
В чем, по мнению участника, состоит основная миссия победителя конкурса «Лучший руководитель образовательного учреждения Ленинградской области»	
9. Приложения	
Интересные сведения об участнике, не раскрытые предыдущими разделами (не более 500 слов)	

Правильность сведений, представленных в информационной карте, подтверждаю: _____)

(подпись)

(фамилия, имя, отчество участника)

« ____ » _____ 2018 г.

Регистрационный лист технической экспертизы конкурсных документов и материалов			
№	Наименование конкурсного документа/материала	В наличии	Отсутствует
1.	Представление на участие в конкурсе		
2.	Заявление		
3.	Информационная карта		
4.	Эссе «Мои управленческие решения»		
6.	Фотография участника конкурса		
7.	Дополнительные материалы		
Допущен к участию в конкурсе по критериям отбора (да)		Не допущен к участию в конкурсе по критериям отбора (нет)	

Протокол
оценки результатов участия в конкурсном испытании
«Мои управленческие решения»
(заочный тур)

Регистрационный номер _____

Критерий	Работа участника соответствует критерию	Балл	Оценка конкурсанта
Характеристика контекста деятельности образовательной организации с учетом анализируемой проблемы	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Аналитическое описание проблемы в деятельности руководителя и управленческих действий, позволившие разрешить указанные противоречия	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Аналитическое описание и обоснование принятых управленческих решений, критический анализ получившихся результатов	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Присутствие личной позиции автора, рефлексия различных аспектов собственной управленческой деятельности, критичность мышления	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Оригинальность содержания, образность профессионального языка, отсутствие излишней научности	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Итого:			

Член жюри _____ / _____ / Дата _____

Председатель жюри _____ / _____ /

Протокол
оценки результатов участия в конкурсном испытании
«Управленческий автопортрет»
(очный тур)

Регистрационный номер _____

Критерий	Работа участника соответствует критерию	Балл	Оценка конкурсанта
Форма исполнения (оригинальность выступления, ясность и яркость представления)	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Содержательное наполнение (соответствие заданной теме, фиксация собственной управленческой концепции, обсуждение результативности деятельности организации, наличие рефлексии своих сильных и слабых сторон)	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Демонстрация управленческих компетенций (ориентация на достижения, эффективные способы взаимодействия с коллективом, детьми и родителями, социумом; организаторские способности)	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Наличие личной позиции (разговор от первого лица, выражение личных особенностей, эмоциональность и образность речи)	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Итого:			

Член жюри _____ / _____ / Дата _____

Председатель жюри _____ / _____ /

Протокол
оценки результатов участия в конкурсном испытании
«Решение управленческих задач»
(очный тур)

Регистрационный номер _____

Критерий	Работа участника соответствует критерию	Балл	Оценка конкурсанта
Понимание идеи задания, последовательное и адекватное раскрытие его смысла через конкретные наблюдения и примеры	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Фиксация собственной экспертной позиции путем формулировки обоснованных выводов по результатам анализа представленных данных	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Навыки аргументации и убеждения	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Владение понятийным аппаратом, корректное использование терминов	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Общая языковая и речевая грамотность	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Итого:			

Член жюри _____ / _____ / Дата _____

Председатель жюри _____ / _____ /

Протокол
оценки результатов участия в конкурсном испытании
«Ответы на вопросы»
(очный тур)

Регистрационный номер _____

Критерий	Работа участника соответствует критерию	Балл	Оценка конкурсанта
Объективность при решении возникающих проблем	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Логичность и последовательность в обосновании своей позиции	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Навыки аргументации и убеждения	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Психологический такт, чувство меры, гуманность, чуткость, честность	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Навыки работы в условиях ограниченных временных ресурсов	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Точность и внимательность к деталям	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Итого:			

Член жюри _____ / _____ / Дата _____

Председатель жюри _____ / _____ /

Протокол
оценки результатов участия в конкурсном испытании
«Директор-стратег»
(очный тур)

Регистрационный номер _____

Критерий	Работа участника соответствует критерию	Балл	Оценка конкурсанта
Понимание идеи задания, последовательное и адекватное раскрытие его смысла через конкретные наблюдения и примеры	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Фиксация собственной экспертной позиции путем формулировки обоснованных выводов по результатам анализа представленных данных	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Владение понятийным аппаратом, корректное использование терминов	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Общая языковая и речевая грамотность	Да	3	
	Скорее да, чем нет	2	
	Скорее нет, чем да	1	
	Нет	0	
Итого:			

Член жюри _____ / _____ / Дата _____

Председатель жюри _____ / _____ /

УТВЕРЖДЕН
распоряжением комитета общего
и профессионального образования
Ленинградской области
от «12» ноября 2018 года № 2502-р
(приложение 2)

**Состав организационного комитета областного конкурса
«Лучший руководитель образовательного учреждения» в 2018 году**

Сопредседатель:
Верёвкина
Татьяна Анатольевна

начальник департамента развития
общего образования комитета

Сопредседатель:
Ковальчук
Ольга Владимировна

ректор ГАОУ ДПО «ЛОИРО»

Ответственный секретарь:
Котина
Светлана Владимировна

старший методист центра
организационно-методического и
технического обеспечения
образовательной деятельности ГАОУ
ДПО «ЛОИРО»

Члены:
Дружинина
Марина Геннадьевна

начальник сектора по работе с
педагогическими кадрами департамента
развития общего образования комитета

Сипан
Вера Степановна

ведущий специалист сектора по работе
с педагогическими кадрами
департамента развития общего
образования комитета

Штаталов
Максим Анатольевич

проректор по учебно-методической
деятельности ГАОУ ДПО «ЛОИРО»

УТВЕРЖДЕН
распоряжением комитета общего
и профессионального образования
Ленинградской области
от «12» ноября 2018 года № 2502-р
(приложение 3)

**Состав жюри областного конкурса «Лучший руководитель
образовательного учреждения Ленинградской области» в 2018 году
(по номинациям)**

Номинация «Руководитель дошкольного образовательного учреждения»

Председатель:

Реброва
Вероника Ивановна

проректор по развитию и экономике
образовательных проектов ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат педагогических наук

Заместитель председателя:

Никитина
Светлана Владимировна

заведующий кафедрой дошкольного
образования ГАОУ ДПО «ЛОИРО»,
кандидат педагогических наук

Ответственный секретарь:

Бутина
Ольга Анатольевна

старший преподаватель кафедры
дошкольного образования ГАОУ ДПО
«ЛОИРО»

Члены:

Савина
Лилия Геннадьевна

главный специалист отдела общего и
дополнительного образования
департамента развития общего
образования комитета

Кашаев
Андрей Айдович

заместитель председателя
Территориального Комитета профсоюза
работников народного образования и
науки Санкт-Петербурга и Ленинградской
области

Загивная
Тамара Александровна

доцент кафедры управления ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат педагогических наук

Тимофеева
Наталья Вилеаниновна

доцент кафедры дошкольного
образования ГАОУ ДПО «ЛОИРО»,
кандидат педагогических наук

Ваганова
Василиса Владимировна

заведующий МБОУ «Детский сад № 3»
г. Сосновый Бор, победитель областного
конкурса «Лучший руководитель
образовательного учреждения»
в 2017 году

Номинация «Руководитель общеобразовательного учреждения»

Председатель:
Фофанов
Андрей Михайлович

проректор по обеспечению
образовательной деятельности и
комплексной безопасности ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат педагогических
наук

Заместитель председателя:
Кучурин
Владимир Владимирович

заведующий кафедрой управления
ГАОУ ДПО «ЛОИРО», кандидат
исторических наук

Ответственный секретарь:
Карпий
Лариса Николаевна

методист кафедры управления ГАОУ
ДПО «ЛОИРО»

Члены:
Андрюшин
Алексей Викторович

главный специалист отдела общего и
дополнительного образования
департамента развития общего
образования комитета

Кашаев
Андрей Айдосович

заместитель председателя
Территориального Комитета профсоюза
работников народного образования и
науки г. Санкт-Петербурга и
Ленинградской области

Кошкина
Валентина Сергеевна

советник при ректорате ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат педагогических
наук

Фирсова
Наталия Владиславовна

доцент кафедры управления ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат исторических наук

Загрина
Тамара Александровна

доцент кафедры управления ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат педагогических наук

Хмелева
Наталья Алексеевна

директор муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
«Гатчинская начальная
общеобразовательная школа №5»,
победитель областного конкурса
«Лучший руководитель
образовательного учреждения»
в 2017 году

Номинация «Руководитель учреждения дополнительного образования детей»

Председатель:
Фофанов
Андрей Михайлович

проректор по обеспечению
образовательной деятельности и
комплексной безопасности ГАОУ ДПО
«ЛОИРО», кандидат педагогических наук

Заместитель председателя:
Малыхина
Любовь Борисовна

заведующий кафедрой развития
дополнительного образования детей и
взрослых ГАОУ ДПО «ЛОИРО»,
кандидат педагогических наук

Ответственный секретарь:
Большакова
Надежда Александровна

заведующий центром организационно-
методического и технического
обеспечения образовательной
деятельности ГАОУ ДПО «ЛОИРО»

Члены:
Орлова
Марина Ивановна

главный специалист отдела общего и
дополнительного образования
департамента развития общего
образования комитета

Кашаев
Андрей Айдосович

заместитель председателя
Территориального Комитета профсоюзов
работников народного образования и
науки Санкт-Петербурга и
Ленинградской области

Маевская
Татьяна Ивановна

директор государственного бюджетного
учреждения дополнительного
образования «Центр «Ладога»

Сорокин
Владимир Измайлович

методист кафедры развития
дополнительного образования детей и
взрослых ГАОУ ДПО «ЛОИРО»

Меньшикова
Наталия Анатольевна

доцент кафедры развития
дополнительного образования детей и
взрослых ГАОУ ДПО «ЛОИРО»

Овчинникова
Ирина Владимировна

директор муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
дополнительного образования
«Бокситогорский Центр дополнительного
образования», победитель областного
конкурса «Лучший руководитель
образовательного учреждения»
в 2017 году