

УТВЕРЖДЕНО
 распоряжением Комитета образования
 администрации Волосовского муниципального района
 Ленинградской области
 от 14.08. 2019 г. № 1534 – р
 (в редакции от 13.04.2020 года)
 приложение

План мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района,
 показавших низкие образовательные результаты и школ,
 функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,
 на 2020 год

№п/п	Наименование мероприятия (краткое содержание)	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат, отчётность
1. Организационные мероприятия				
1.1.	Назначение ответственного лица из числа специалистов КО за организацию работы со школами с НОР, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	До 10 января 2020 г.	Заместитель председателя КО	Распоряжением КО назначено лицо, ответственное за организацию работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты. <i>Исполнено</i>
1.2.	Создание Координационного совета по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 – 2023 годы (далее – Координационный совет)	до 10 апреля 2020 г.	Комитет образования, ММС	Создан Координационный совет по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 – 2023 годы <i>Исполнено</i>
1.3.	Организация взаимодействия ОО по	август 2020 года	ОО, образовательные	Повышение качества реализации

	реализации общеобразовательных программ, программ дополнительного образования в сетевой форме.		организации дополнительного образования	образовательных программ <i>(в работе)</i>
1.4.	Оказание помощи в организации предпрофильной подготовки и профильного обучения как механизмов повышения качества образования в условиях сетевого взаимодействия образовательных организаций	сентябрь 2020 г.	КО, ММС	Обеспечено повышение качества профессионального самоопределения выпускников 9 – х классов <i>(в работе)</i>
1.5.	Организация ученических собраний (квестов) в МОУ «Торосовская ООШ», МОУ «Октябрьская ООШ», МОУ Волосовская СОШ №2» по теме «Как научиться хорошо учиться».	февраль – декабрь 2020 г.	КО, Совет отцов, ММС	Повышение мотивации обучающихся к учёбе. <i>(Мероприятия проведены внутри ОО в феврале-марте, запланированы в рамках взаимодействия сетевых пар на октябрь-ноябрь 2020-2021 уч.года)</i>
1.6.	Заседания Координационного совета: 1. Рассмотрение результатов мониторинга запросов школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на улучшение условий осуществления образовательной деятельности. 2. Промежуточные результаты работы по переходу в режим эффективного развития. 3. Рассмотрение и согласование плана мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,	май 2020 г. Исполнено август 2020 г. декабрь 2020 г. декабрь 2020 г.	КО, ММС, ОО	Информация о промежуточных результатах работы школ по переходу в эффективный режим. План мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год <i>(в работе)</i> .

	на 2021 год			
1.7.	Разработка плана мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на 2021 год	декабрь 2020 г	КО, ММС	Проект плана мероприятий по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (в работе) .
2. Мониторинг, диагностика и анализ качества образовательных результатов				
2.1.	Анализ массива информации образовательных результатов обучающихся школ с низкими образовательными результатами (далее школ с НОР) за 2018 – 2019 учебный год за 2019 – 2020 учебный год	ноябрь 2019 г. август 2020 г.	Комитет образования, ММС, руководители школ	Выявление причин низких результатов обучающихся по результатам текущей и промежуточной успеваемости, оценочных работ, ВПР, ГИА за три последних года. Исполнено Динамика качества образовательных результатов обучающихся (в работе)
2.2.	Анализ Отчетов о результатах самообследования за 2019 год школ с НОР, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Определение рисков ОО.	апрель 2020 г.	Кураторы ОО	Выявлены риски ОО, влияющие на низкое качество образовательных результатов обучающихся. Составлены рекомендации по устранению рисков. Исполнено
2.3.	Мониторинг запросов школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на улучшение условий осуществления образовательной деятельности.	апрель - май 2020 г.	КО	Корректировка бюджета района с учётом запросов школ Исполнено
2.4.	Анализ методической работы со школами с НОР, школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.	май - июнь 2020 г.	ММС	Аналитическая справка (в работе)
2.5.	Мониторинг организации работы по	июнь, декабрь	КО, ММС	Получение информации о качестве

	достижению нового качества образования	2020 г.		организации работы школ с низкими результатами по достижению поставленных целей <i>(в работе)</i>
3. Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров				
3.1	Организация корпоративной курсовой подготовки для управленческих команд школ с НОР по вопросам повышения качества образования.	по согласованию с ЛОИРО	Комитет образования, ММС	Управленческие команды школ, имеющие низкие образовательные результаты, повысили уровень профессионального мастерства в вопросах повышения качества образования <i>(сформированы и отправлены списки педагогов и управленческих команд для КПК в ЛОИРО)</i>
3.2.	Организация и осуществление взаимопосещения уроков учителей Школ – лидеров и школ с НОР.	январь – декабрь 2020 года	ММС, ОО	Повышение методической грамотности учителей по вопросу применения эффективных форм и методов организации урока. <i>В январе-марте 2020г. организованы и проведены три П-О семинара с посещением и последующим анализом уроков: Торосовская ООШ-Кикеринская СОШ; Беседская ООШ-Сабская СОШ; ВСОШ2-ВСОШ1. На базе Сабской СОШ – межрайонный семинар математиков по трансляции успешного опыта использования ЦОР для математиков Волосовского и Сланцевского районов. С сентября по декабрь 2020 года взаимопосещения будут внесены в годовой план работы ММС на 2020-2021 уч.год</i>
3.3.	Разработка методических рекомендаций	март 2020 г.	КО, ММС	Методические рекомендации по

	по созданию индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов, работающих в классах с низкими образовательными результатами.			реализации индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов, работающих в классах с низкими образовательными результатами. http://cit.volosovo-edu.ru/files/doc/vyp4.pdf В дистанционном формате были организованы и проведены адресные консультации для педагогов и управленческих команд по выбору наиболее эффективных форм образовательных маршрутов с учётом индивидуально-личностных запросов конференция Zoom https://us04web.zoom.us/j/75025552245?pwd=aHgwTmVvVHg0cDNJbXFPZ29SdndlZz09
3.4.	Комплексная оценка профессиональной компетентности учителей начальных классов и учителей-предметников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	апрель – май 2020 г.	ММС, руководители РМО	Подготовлены индивидуальные характеристики профессиональных затруднений педагогов и рекомендации по их преодолению. Выступление на расширенном рациональном методическом совете https://www.youtube.com/watch?v=htOF_NCMGt8&feature=youtu.be
3.5.	Семинар для управленческих команд школ с низкими образовательными результатами. Трансляция опыта работы МОУ «Сельцовская СОШ» по достижению высоких результатов (в формате вебинара).	май 2020 г.	КО, ММС	Сформированность у управленческой команды ориентиров на достижение качества образовательных результатов. https://us04web.zoom.us/j/72631424495?pwd=VjhoRG0rd01yVlV3TUlRQkUrZ3ZiQT09 (Опыт транслировали ВСОШ1 и Кикеринская СОШ; Сельцовская СОШ, Бегуницкая СОШ и Сабская СОШ – в 2020-2021 учебном году)
3.6.	Создание открытого банка лучших	май – октябрь	ММС, руководители РМО	Открытый банк лучших педагогических

	педагогических практик	2020 года		практик. <i>Разработаны ЛНА: распоряжение и положение КО.</i>
3.7.	Разработка и обеспечение реализации индивидуальных карт профессионального развития и образовательных маршрутов, направленных на преодоление выявленных профессиональных затруднений педагогов	июнь – август 2020 г.	ММС, руководители РМО	Обеспечено профессиональное развитие педагога в соответствии с индивидуальным образовательным маршрутом <i>(в работе)</i>
3.8.	Семинар – практикум по теме «Эффективные формы организации методической работы в ОО»	сентябрь 2020 г	ММС	Повышение методической грамотности по вопросу организации методической работы в школе <i>(в работе)</i> . Материалы семинара.
3.9.	Выездные методические семинары – практикумы на базе МОУ «Торосовская ООШ», МОУ «Беседская ООШ», МОУ Волосовская НОШ» по темам: «Разработка и апробация типовых управленческих решений по обеспечению перехода школ в режим эффективного функционирования и развития» (для управленческих команд школ). «Разработка эффективных механизмов повышения качества образования». «Работа с родителями как фактор достижения нового качества образования».	сентябрь – декабрь 2020 г.	ММС	Сформированность у педагогов и родителей мотивации на достижение качества образования обучающихся» <i>(в работе)</i>
4.	Совершенствование системы государственно-общественного управления в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в сложных социальных условиях, работа с родителями			
4.1.	Районное родительское собрание для родителей обучающихся школ с низкими образовательными результатами по теме	по плану КО	КО, Совет отцов, ММС	Сформированность устойчивых ориентиров родителей на объективное повышение качества образовательных

	«Счастье родителей – в детях!»			результатов детей. <i>Проведены внутришкольные родительские собрания в марте 2020г.</i>
4.2.	1. Анализ локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность органов ГОУ, в школах с НОР, школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. 2. Анализ деятельности существующих органов ГОУ в муниципальных образовательных организациях данных категорий при определении стратегии развития образовательной организации, исполнения полномочий при решении вопросов функционирования, организации образовательного процесса, в сфере финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации и других	сентябрь 2020 г	КО	1. Определено качество и системность регламентации норм, правил и процедур деятельности органов ГОУ муниципальными образовательными организациями данных категорий; при необходимости даны рекомендации по разработке или коррекции содержания нормативных локальных актов. 2. Определено качество деятельности органов ГОУ муниципальными образовательными организациями данных категорий <i>(в работе)</i> .
4.3.	Организация обучения и подготовки членов органов ГОУ к реализации управленческих функций. Семинар – практикум на базе МОУ «Изварская СОШ»	октябрь 2020 г.	КО	Обеспечена подготовка членов и председателей органов ГОУ к реализации функций стратегического и тактического управления образовательной организацией в соответствии с полномочиями органа ГОУ, предусмотренными Уставом образовательной организации <i>(в работе)</i> .

Выводы:

В соответствие с внесёнными изменениями от 13.04.2020г. в приказ Комитета образования администрации Волосовского муниципального района Ленинградской области от 20.12.2019 года № 1534 «Об утверждении программы поддержки школ

Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 – 2023 годы» в период с ноября 2019г. по май 2020 г. были реализованы следующие мероприятия:

Проведены ученические собрания «Как научиться хорошо учиться» внутри ОО в феврале-марте, на октябрь-ноябрь 2020-2021 уч.год подобные мероприятия запланированы в рамках взаимодействия сетевых пар.

На первом заседании Координационного совета рассмотрены результаты мониторинга запросов школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Внесены предложения по улучшению условий осуществления образовательной деятельности в 2020-2021 учебном году.

Проведён комплексный анализ массива информации образовательных результатов обучающихся школ с низкими образовательными результатами (далее школ с НОР) за 2018 – 2019 учебный и проанализированы отчеты о результатах самообследования за 2019 год школ с НОР, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Определены возможные риски ОО.

Проведён комплексный мониторинг запросов школ, имеющих низкие образовательные результаты, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Приняты управленческие решения по улучшению условий осуществления образовательной деятельности ОО на 2020-2021 учебный год.

В апреле в дистанционном формате была организована комплексная оценка профессиональной компетентности учителей начальных классов и учителей-предметников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Результаты представлены в КОПО и на расширенном региональном методическом совете.

https://www.youtube.com/watch?v=htOF_NCMGt8&feature=youtu.be

Кроме того, 29.05.2020г. в дистанционном формате состоялся Муниципальный методический совет (видеоконференция): "Результаты комплексного мониторинга проф. Затруднений педагогов, эффективные пути их решения» <https://us04web.zoom.us/j/75025552245?pwd=aHgwTmVvVHg0cDNJbXFPZ29Sdnd1Zz09> где были намечены совместные мероприятия в рамках взаимодействия сетевых пар по преодолению проблемных зон.

По согласованию с КОПО и ЛОИРО сформированы списки педагогов и управленческих команд для прохождения КПК по вопросам повышения качества образования.

С целью подготовки к участию в региональной оценке качества образования на основе практики международных сравнительных исследований PISA в 2024 году определён муниципальный координатор по вопросам технологии формирования и оценивания функциональной грамотности школьников, определены ОО-тьюторы, сформирован список педагогов для прохождения КПК по вопросам технологии формирования и оценивания функциональной грамотности школьников. Распоряжение КО 118-р от 09.06.2020г.

В период с ноября по март было организовано три П-О семинара с посещением и последующим анализом уроков: Торосовская ООШ-Кикеринская СОШ, Беседская ООШ-Сабская СОШ; ВСОШ2-ВСОШ1, Октябрьская ООШ-ВНОШ. На базе Сабской СОШ в марте проведён межрайонный семинар математиков по трансляции успешного опыта использования ЦОР для математиков Волосовского и Сланцевского районов.

С сентября по декабрь 2020 года взаимопосещения будут внесены в годовой план работы ММС на 2020-2021 уч.год.

В ходе П-О семинаров, обсуждений открытых уроков и мероприятий были предложены различные подходы к созданию индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов, работающих в классах с низкими образовательными результатами. Наиболее эффективный, по мнению участников, опыт создания индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов, представлен в сборнике «Методический вестник №4» <http://cit.volosovo-edu.ru/files/doc/vyp4.pdf>

В дистанционном формате в апреле-мае 2020г. были организованы и проведены адресные консультации для педагогов и управленческих команд по выбору наиболее эффективных форм образовательных маршрутов с учётом индивидуально-личностных запросов конференция Zoom: <https://us04web.zoom.us/j/75025552245?pwd=aHgwTmVvVHg0cDNJbXFPZ29Sdnd1Zz09>

03.06.2020г. в дистанционном формате состоялся Методический семинар "Эффективные практики методической работы в ОО района. Трансляция опыта методической работы школ-лидеров: ВСОШ№1, Кикеринская СОШ <https://us04web.zoom.us/j/72631424495?pwd=VjhoRG0rd01yVlV3TUlRQkUrZ3ZiQT09>

С целью трансляции наиболее успешного опыта методического сопровождения образовательного и управленческого процесса в ОО района КО совместно с Координационным советом разработано Положение о создании открытого банка лучших педагогических практик, который будет размещён на сайте <http://cit.volosovo-edu.ru/>

В марте 2020г. в ОО района проведены внутришкольные родительские собрания «Счастье родителей – в детях!» В новом учебном году запланировано районное родительское собрание с участием Совета отцов по этой теме.

Подводя итог промежуточных результатов работы, следует отметить, что мероприятия плана (дорожной карты) по реализации программы поддержки школ Волосовского муниципального района, показавших низкие образовательные результаты, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 – 2023 годы, проводятся качественно, профессионально. Формы и сроки проведения меняются в зависимости от эпидемиологической ситуации в регионе.

Положительным моментом является тот факт, что к решению выявленных проблем подключаются все участники образовательных отношений, используются различные формы и способы взаимодействия. При необходимости оперативно оказывается консультативная помощь и поддержка со стороны специалистов КОПО и ЛОИРО, коллег из других муниципальных районов области. Такая слаженная системная работа должна привести к устойчиво высокому качеству образования и в нашем районе, и в области в целом.