Приложение 3

к письму от 01.03.21№ 125

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ (ПРОЕКТ)  
по результатам исследования компетенций руководящих и педагогических работников Ленинградской области, проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования в 2020 году**

1. Признать удовлетворительным опыт проведения исследования по оценке управленческих, предметных и методических компетенций руководящих и педагогических работников Ленинградской области, проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования в 2020 году.
2. Обсудить полученные результаты исследования с муниципальными методическими службами Ленинградской области, представителями образовательных организаций и всеми заинтересованными лицами.
3. Рекомендовать муниципальным методическим службам Ленинградской области и образовательным организациям изучить представленные результаты участия представителей Ленинградской области в исследовании с целью уточнения стратегии адресного повышения профессионального мастерства руководящих и педагогических работников, направленного на сокращение выявленных профессиональных дефицитов.
4. Уточнить требования к реализации программ дополнительного профессионального образования в части инвариантного и вариативного блоков, использования эффективных практик, проведения стажировок по актуальным вопросам развития образования и управления образовательными организациями, использования активных и командных технологий обучения.
5. Продолжить практику участия представителей Ленинградской области во внешних исследованиях системы образования.
6. Использовать полученные данные при разработке и реализации программных документов и рекомендаций, принятии соответствующих управленческих мер и решений по поддержке профессионального развития педагогов и руководителей.