



Комитет общего
и профессионального
образования
Ленинградской области

Суверенная система образования: региональный контекст

В.И. Реброва

председатель комитета общего
и профессионального образования
Ленинградской области

24 августа 2023

Уважаемые участники педагогического совета!

Сегодня мы обсуждаем цели и задачи развития региональной системы образования Ленинградской области в контексте федеральной и региональной повестки, в контексте становления суверенности российского образования.



«Вопросы обучения, наставничества — это всегда обращение к будущему.

Опираясь на ваши знания и опыт, на традиции отечественной педагогики, и, безусловно, используя передовые технологии, мы продолжим формирование суверенной системы образования»

Владимир Владимирович Путин

Суверенная образовательная система – система, активно продвигающая собственное понимание сути и содержания образования, лучшего с точки зрения смыслов, содержания, технологий и форматов организации.

Министерство просвещения Российской Федерации, поступательно наполняет систему соответствующими компонентами, которые формируют и суверенность, и уникальность.

Создается единое образовательное пространство на территории всей Российской Федерации как комплекс сущностей, единого содержания, общей ценностной идеологии и информационно-событийного поля.



В рамках национального проекта «Образование» в этом году создано 59 объектов.

Всего с 2019 года было создано 422 объекта.

Региональная особенность – проектируем объекты таким образом, чтобы равномерно распределялись по территории области, были в дальних поселениях, чтобы могли пользоваться дети из разных школ.

Задача инфраструктуры национального проекта «Образование» – быть востребованной, интегрированной в учебный процесс, внеурочную деятельность и дополнительное образование, в том числе и для детей близлежащих территорий.



Ширится сеть образовательных учреждений, ежегодно вводятся новые школы и детские сады – более 130 объектов за последние шесть лет. Выделяются значительные средства на региональную реновацию (более 70 объектов с 2015 года), софинансируется федеральная программа капитальных ремонтов. И все это новые или обновленные условия, современная образовательная инфраструктура. И мы благодарны Губернатору и Правительству Ленинградской области за поддержку инфраструктурных преобразований образования.

ЕДИНЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

С 2023/2024 учебного года федеральные образовательные программы для 1-11 классов* всех школ

*11 классы могут продолжить обучение по учебным планам, соответствующим ФГОС СОО до вступления в силу изменений 2022 года



До 1 сентября 2023 г.

Привести основные образовательные программы в соответствие с ФГОП



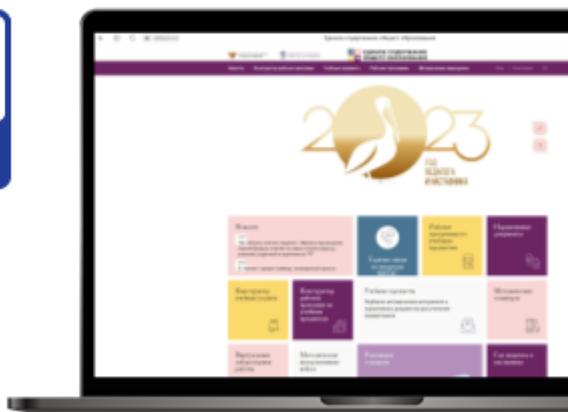
Портал «Единое содержание общего образования» — единое «окно» доступа к материалам и онлайн-сервисам



Конструктор рабочих программ



Конструктор учебных планов



С 1 сентября 2023 года все обучающиеся 1-7 и 10 классов переходят на обучение по обновлённым ФГОС – продолжаем выстраивание системы методической поддержки.

ЕДИНЫЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ УЧЕБНИКИ

2023–2025 гг.

подготовка государственных учебников по всем обязательным предметам

В ближайшие 5 лет

полный переход на новые учебники

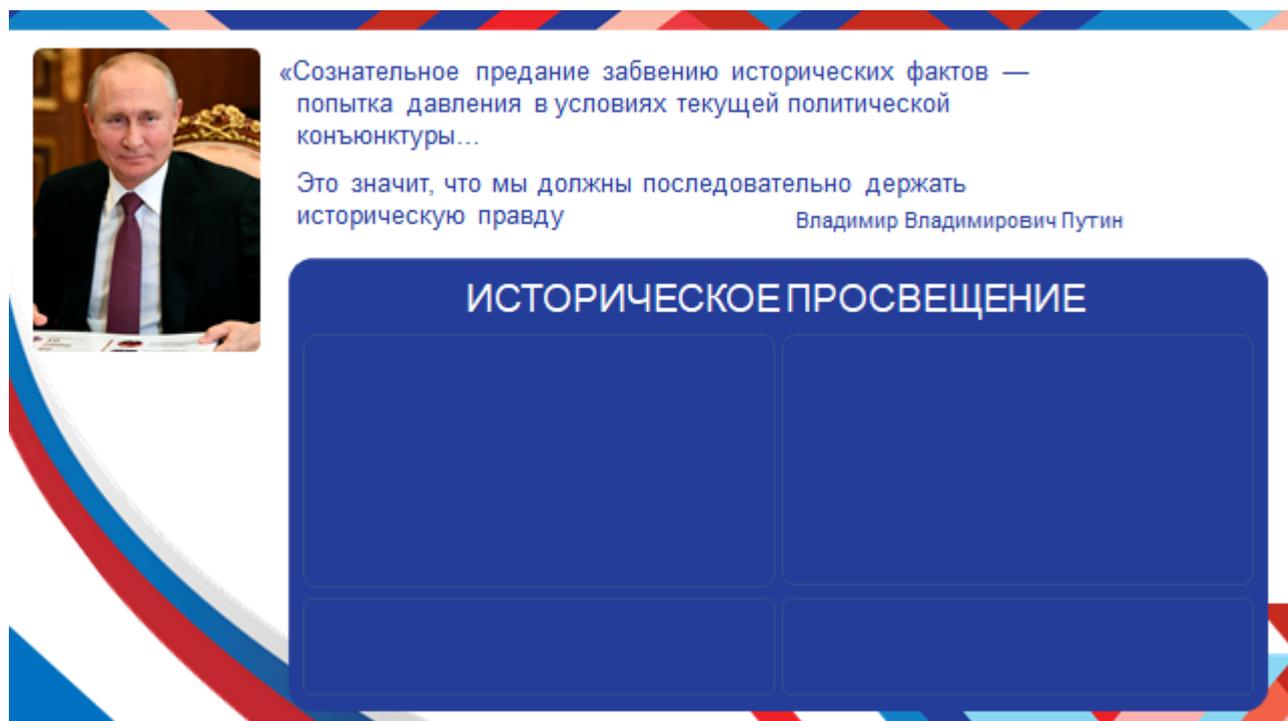
С 1 сентября 2023 года

единые государственные учебники истории для 10-11 классов успешно прошли апробацию и включены в федеральный перечень учебников



До конца 2025 года будут разработаны государственные учебники по всем предметам, что позволит обеспечить плавный переход, качество и единство образовательного пространства. Школы области начали закупку учебников по отдельным предметам за счет средств региональной субсидии, продолжим поступательную замену и в следующем году.

Так, на данный момент осуществлена закупка нового учебника истории для 10-х и 11-х классов всех школ Ленинградской области - 25 564 экземпляра.



«Сознательное предание забвению исторических фактов — попытка давления в условиях текущей политической конъюнктуры...

Это значит, что мы должны последовательно держать историческую правду

Владимир Владимирович Путин

ИСТОРИЧЕСКОЕ ПРОСВЕЩЕНИЕ

Акцентируем внимание на историческом просвещении. Задача, как обозначил наш президент – последовательно удерживать историческую правду. Необходимо противодействовать распространению идей неонацизма и фальсификации истории, как через серию мероприятий, так и через личную воспитательную позицию.

ФЕДЕРАЛЬНАЯ РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ

ДОПОЛНЕНИЕ К ПРОГРАММЕ ВОСПИТАНИЯ



ФЕДЕРАЛЬНАЯ РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ



МЕТОДИЧЕСКОЕ ПИСЬМО ПО ПРИВЕДЕНИЮ В СООТВЕТСТВИЕ РАБОЧИХ ПРОГРАММ ВОСПИТАНИЯ ОТ 7 АВГУСТА 2023 Г. № АБ-3287/06

ЦИКЛ ИНФОРМАЦИОННО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ЗАНЯТИЙ «РАЗГОВОРЫ О ВАЖНОМ»



МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ ПИСЬМО (МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ, РОСМОЛОДЕЖЬ И РДМ «ДВИЖЕНИЕ ПЕРВЫХ») О ПРОВЕДЕНИИ МЕРОПРИЯТИЙ в 2023 году



ПРИМЕРНЫЙ КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПЕРЕЧЕНЬ МЕРОПРИЯТИЙ К ПРИМЕРНОМУ КАЛЕНДАРНОМУ ПЛАНУ НА 2023/2024 УЧЕБНЫЙ ГОД

УЧАСТИЕ В ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛЕЗНОМ ТРУДЕ, В СОЦИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОЕКТАХ, РДМ «ДВИЖЕНИЕ ПЕРВЫХ» И МНОГОЕ ДРУГОЕ

Утверждены обновленные федеральные рабочие программы воспитания и федеральный календарный план воспитательной работы, сохраняющие преемственность от дошкольников до студентов.

С 1 сентября 2023 года во всех школах Ленинградской области и учреждениях среднего профессионального образования вводятся должности советников директора по воспитанию.

РАЗГОВОРЫ О ВАЖНОМ

81% граждан, имеющих детей и внуков школьного возраста, поддерживает внеурочные занятия «Разговоры о важном»



проработать вопрос привлечения родителей (выпускников) к проведению занятий «Разговоры о важном», обучающихся педагогических классов в начальной школе (первые профпробы)



Методические материалы к занятиям - на сайте «Единое содержание общего образования»



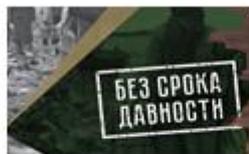
Примерный календарь воспитательной работы 2023-2024 уч. год

Продолжаем еженедельное проведение «Разговоров о важном» - в этом году под девизом «От разговоров о важном к важным делам», интегрируя тематику в урочную деятельность и привлекая к участию родителей.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ВОСПИТАНИЯ



ФОРУМ СПОРТИВНЫХ КЛУБОВ ШКОЛ И СПО
10-12 октября 2023 г.



ВСЕРОССИЙСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ ТВОРЧЕСКИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ «БЕЗ СРОКА ДАВНОСТИ»
ДЕКАБРЬ 2023г.



ФОРУМ ЛИДЕРОВ УЧЕНИЧЕСКОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ
25 СЕНТЯБРЯ - 15 ОКТЯБРЯ 2023 г.,
21 ОКТЯБРЯ - 10 НОЯБРЯ 2023г.



ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС ХОРОВ
СЕНТЯБРЬ 2023г. - АПРЕЛЬ 2024г.



ФОРУМ РОДИТЕЛЬСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОСТИ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ
ДЕКАБРЬ 2023 г.



ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ КЛАССНЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
ОКТЯБРЬ 2023г.



ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВОЕННО-ПАТРИОТИЧЕСКИХ КЛУБОВ
ОКТЯБРЬ 2023г.



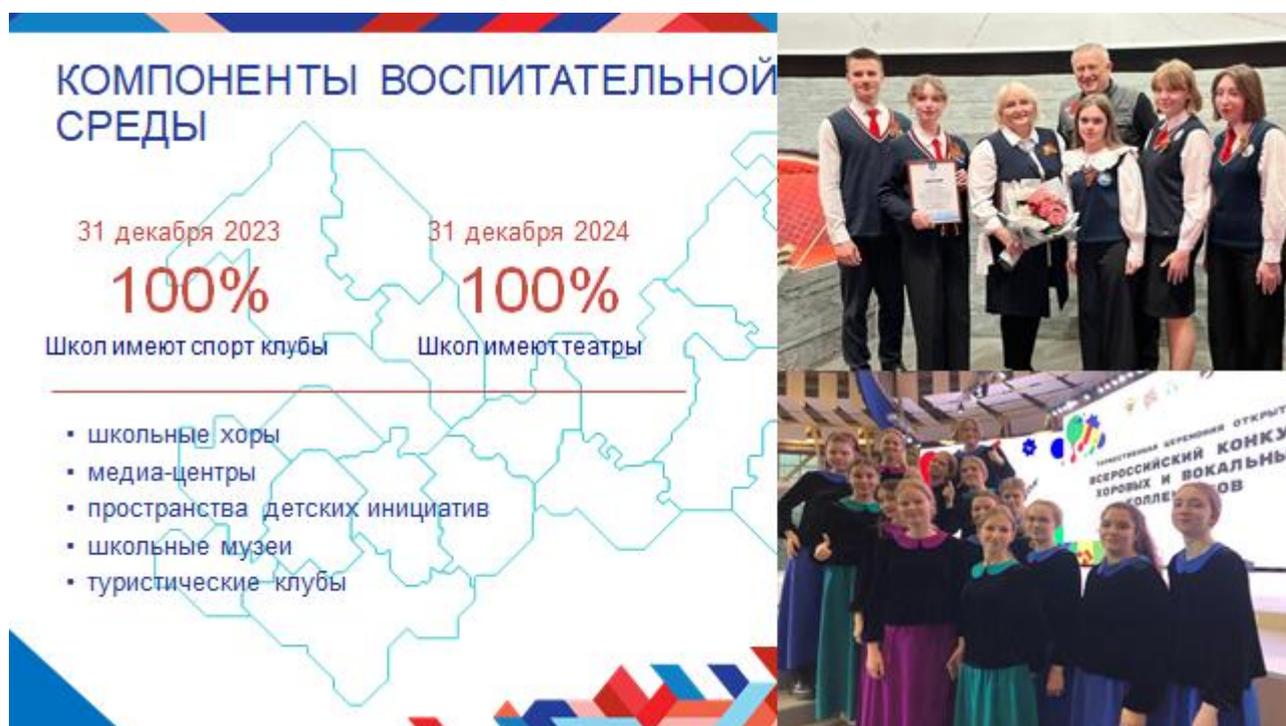
ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «СЕРДЦЕ ОТДАЮ ДЕТЯМ»
19-23 СЕНТЯБРЯ 2023г.

На повестке задачи патриотического воспитания, начиная с детского сада.

Развиваем деятельность школьных музеев (228 музеев и музейных комнат в школах Ленинградской области). Продолжаем реализацию проектов «Лица героев» и «Парта героя», увековечивая подвиги Защитников Отечества.

Развиваем сеть кадетских классов – в этом году принят областной закон «О кадетском образовании в Ленинградской области». (Благодарим Татьяну Венедиктовну Тюрину за поддержку этого проекта).

Вновь получает распространение практика создания военно-патриотических клубов – в образовательных организациях области создано 20 таких клубов, и работа должна быть продолжена.



Воспитательное пространство современной образовательной организации включает школьные и студенческие спортивные клубы, школьные театры, школьные хоры, медиа-центры, пространства детских инициатив – всё это объекты, обеспечивающие занятость, творческое развитие, коллективное взаимодействие.

РОССИЙСКОЕ ДВИЖЕНИЕ ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ «ДВИЖЕНИЕ ПЕРВЫХ»

2024 г

Первичные отделения РДДМ

во всех школах и учреждениях СПО



2023 г

2

ВУЗы

3

167

Школ

6

9

СПО

Учреждения дополнительного образования

Учреждения молодежной политики



обеспечение взаимодействия первичных отделений РДДМ в ходе реализации проектов и программ Движения

Задача образовательных организаций – содействие и поддержка деятельности Российского движения детей и молодежи «Движение первых». Первичные отделения движения до конца 2023 года должны появиться во всех школах и учреждениях среднего профессионального образования.

ПРОГРАММА «ОРЛЯТА РОССИИ»



РЕГИСТРАЦИЯ НА НОВЫЙ УЧЕБНЫЙ ГОД



ЦЕРЕМОНИЯ ПОСВЯЩЕНИЯ В «ОРЛЯТА РОССИИ»
Материалы организации в региональной единой акции по торжественному посвящению школьников в «Орлята России»

Первая неделя сентября



Профильная смена «Содружество Орлят России» ДОЛ «Россьонь»
Сентябрь 2023

Орлята
РОССИИ



Содействуем участию младших школьников в программе «Орлята России». В прошедшем учебном году у нас более 14 000 участников. Необходимо провести Церемонию посвящения в «Орлята России». В сентябре в нашем флагманском лагере «Россонь» стартует профильная смена «Содружество Орлят России». Участие по итогам конкурсного отбора примут 354 школьника из 15-ти школ области.

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Обновление современной инфраструктуры системы дополнительного образования в рамках национального проекта «Образование»:

2019-2023

- 7 кванториумов 
- 3 «IT-куб» 
- 170 отремонтированных спортивных залов
- 5411 новых мест дополнительного образования
- Центр одаренных детей по модели «Сириус»
- Модельный центр дополнительного образования детей

Охват дополнительным образованием:

83,1 %

по региону

73,6 %

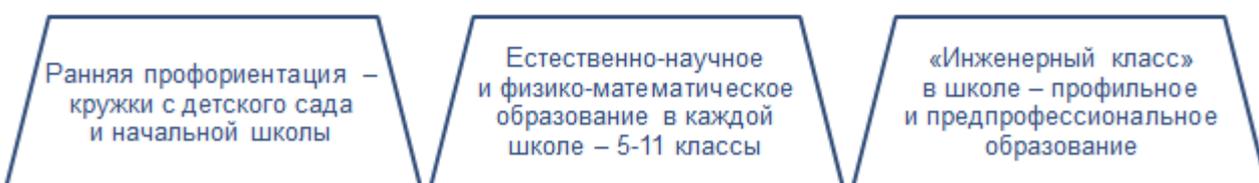
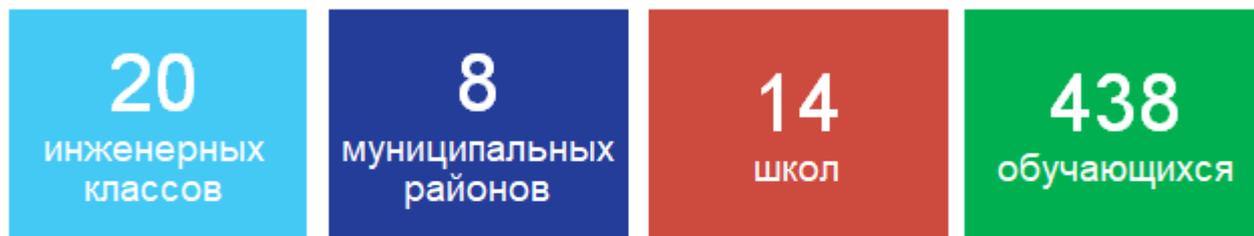
по России



необходимо сохранить и преумножить данный показатель, в том числе и для детей с ОВЗ, для обучающихся по адаптированным образовательным программам

По итогам 2022/2023 учебного года доля детей, вовлеченных в дополнительное образование, составила 83,1%. (РФ - 73,6%). Необходимо сохранить и преумножить данный показатель, в том числе и для детей с ОВЗ, для обучающихся по адаптированным образовательным программам.

ИНЖЕНЕРНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



В приоритете и инженерные классы - судостроительные классы, Евро-хим классы, железнодорожные, индустриально-технологические классы уже есть в 8-ми районах Ленинградской области. Данную работу планируется продолжить и в этом году.

ПРОФОРИЕНТАЦИЯ

Единая модель профориентации –
профориентационный минимум

С 1 сентября 2023 года во всех школах России

Уровни реализации:

- Базовый
- Основной
- Продвинутый

Направления:

- Урочная и внеурочная деятельность
- Воспитательная работа
- Взаимодействие с родителями
- Дополнительное образование
- Профессиональное обучение
- Создание профильных предпрофессиональных классов



организовать профориентационную работу в общеобразовательных организациях в соответствии с единой моделью профориентации



В 6 - 11 классах
еженедельно
в рамках внеурочной
деятельности по четвергам
будут проходить занятия
по профориентации
«Россия –
мои горизонты»

Модель профориентации стартует с 1 сентября 2023 года во всех школах, начиная с 6 класса.

Обращаем внимание на создание профильных предпрофессиональных классов и профессиональное обучение школьников – получение первой профессии на продвинутом уровне профминимума.

И здесь особую роль мы отводим центру опережающей профессиональной подготовки на базе Беседского техникума, который был открыт в рамках национального проекта «Образование». Одна из задач центра - профориентационные мероприятия для школьников, организация профессионального обучения. Радует, что уже несколько районов заключили соглашения о взаимодействии с Центром опережающей профессиональной подготовки.

ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

Единая логика выстраивания образовательного процесса и системы управления качеством образования

Не менее **80%** школ Ленинградской области

СКОРО:
Проект «Детский сад – маршруты развития»

Все вышеперечисленные направления укладываются в восемь треков эталонной модели «Школы Минпросвещения России». В апробации проекта участвовали 48 школ области. По итогам повторной диагностики все участники улучшили свои результаты

по нескольким магистральным направлениям, а Гимназия № 2 Тихвинского района имеет повышенный уровень по всем магистральным трекам.

Задача – до конца 2023 года в проект должны войти 80% школ Ленинградской области.

Подобную эталонную модель Министерство разрабатывает и для детских садов «Детский сад – маршруты развития», идет апробация.

«Профессионалитет»

2023	Кингисеппский образовательно-производственный центр (кластер) Ленинградской области химической промышленности
2024	Образовательные кластеры <ul style="list-style-type: none">• Искусство и креативная индустрия АОУ ВО ЛО "ГИЭФПТ"• Машиностроение• Строительство
2026	100 % образовательных организаций СПО

О системе среднего профессионального образования. Продолжаем развитие федеральной программы «Профессионалитет» на территории области. Уже создано два образовательно-производственных кластера - получены федеральные гранты, 10 учреждений среднего профессионального образования и работодатели вошли в данные кластеры. Задача на ближайшие годы – охватить все колледжи и техникумы области данной программой.

Также к 2025 году в каждом учреждении среднего профессионального образования должны появиться учебно-производственные комплексы – где студенты смогут работать, производить товары, оказывать услуги, приобретая соответствующие навыки и свой первый доход.



Расширяем сеть площадок для проведения Государственной итоговой аттестации в форме демонстрационного экзамена. В 2024 году должно быть не менее 80 площадок по 45 компетенциям. И доля выпускников, сдающих профильный уровень экзамена, должна неизменно расти.

РАЗВИТИЕ ЧЕМПИОНАТНОГО ДВИЖЕНИЯ

ЧЕМПИОНАТ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ МАСТЕРСТВУ «ПРОФЕССИОНАЛЫ»

Чемпионат как площадка для демонстрации уровня мастерства конкурсантов и обмена опытом с целью внедрения передовых образовательных технологий в массовую подготовку кадров

25-29 ноября 2023 года, Санкт-Петербург

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЧЕМПИОНАТ «АБИЛИМПИКС»

Чемпионат по профессиональному мастерству среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

20-23 октября 2023 года, Москва

ЧЕМПИОНАТ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Состязания по компетенциям, перечень которых формируется на основании наиболее динамично развивающихся и перспективных направлений, востребованных в условиях высокотехнологичного производства, цифровой экономики и импортозамещения

18-21 сентября 2023 года, г. Великий Новгород

ЧЕМПИОНАТ «ARTMASTERS»

Проект в сфере культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий, объединяющий профессии сферы бэкстейдж (специалисты «за кадром») и цифрового искусства

14 марта - 29 июля 2023 года, Москва

В приоритете и развитие чемпионатного движения «Профессионалы», «Абилимпикс», «Чемпионат высоких технологий» - региональные этапы проведены, впереди этапы национального чемпионата – ждём победителей и призеров.



**ИНКЛЮЗИВНОЕ
ОБРАЗОВАНИЕ В СПО**

Масштабирование опыта Мультицентра социальной и трудовой интеграции

Программы профессионального обучения для детей с ОВЗ в учреждениях СПО Ленинградской области

Авторское сопровождение Мультицентра

**ПРОФЕССИЯ
ДОСТУПНА
КАЖДОМУ**

Происходит масштабирование программ профессионального обучения для детей с ОВЗ, разработанных Мультицентром социальной и трудовой интеграции – с 1 сентября 2023 года 2 группы гатчинских школьников после 9 класса приняты на обучение по профессии «рабочий зелёного хозяйства» в подразделение среднего профессионального образования на базе Государственного института экономики, финансов, права и технологий. Планируем распространить данный опыт на все учреждения среднего профессионального образования при сопровождении авторов Мультицентра социальной и трудовой интеграции.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ



По цифровизации образования:

- показатель использования школами ФГИС «Моя школа» должен составить 25% в 2024 году (сейчас 12%);
- доступность ЦОК для обучающихся - 80% в 2024 году, сейчас 65%;
- 100% подключение всех учреждений к «Сферум» и не менее 65% обучающихся (сейчас 25%).



Продолжаем работу с педагогическими кадрами. 368 молодых педагогов приходят в систему с 1 сентября 2023 года, и это на 21% больше, чем в прошлом году. 7 учителей по федеральной программе «Земский учитель» приходят в наши сельские школы, получают 1 млн. рублей и служебное жильё, а в следующем году этот показатель будет удвоен по поручению Губернатора области за счет дополнительного регионального софинансирования.

В приоритете система целевого обучения педагогов. Сегодня каждая школа, детский сад, техникум могут заключить соглашения о целевой подготовке кадров для своей организации. Как с ЛГУ им. Пушкина, а с этого года и с Санкт-Петербургским государственным университетом заключили соответствующее соглашение и являемся региональным оператором. Этим правом уже воспользовались «Сертоловская СОШ № 1», «Всеволожский техникум», «Государственного института экономики, финансов, права и технологий».

Расширяем деятельность и нашего гатчинского педагогического колледжа им. К.Д.Ушинского – выходим за его стены: с 1 сентября 2023 года структурные подразделения колледжа открываются в двух школах Всеволожского района и на площадке Всеволожского техникума. 150 студентов будут обучаться рядом

с домом по специальностям «учитель начальных классов», «воспитатель», «специалист в сфере IT-технологий». Благодарим Всеволожский район за поддержку.

АТТЕСТАЦИЯ УЧИТЕЛЕЙ

1 сентября 2023 года

вступление в силу приказа России от 24 марта 2023 г. № 196

Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность



Новые квалификационные категории «педагог-методист» и «педагог-наставник»



Не устанавливаются сроки действия квалификационных категорий педагогических работников



С 1 сентября 2023 года вступает в силу новый порядок аттестации, утвержденный Минпросвещения России. Вводятся две новые квалификационные категории: «педагог-методист» и «педагог-наставник». Кроме того, квалификационные категории теперь будут устанавливаться бессрочно. Будем перестраивать работу. Методические рекомендации отправлены в районы.

АРХИТЕКТУРА РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ



Обновляем региональную научно-методическую систему сопровождения педагогических кадров. Появляются новые субъекты. Так с декабря прошлого года успешно функционирует Региональный научно-методический центр среднего профессионального образования в Гатчине. Сформирован Региональный методический совет, который возглавила директор Института педагогики Санкт-Петербургского государственного университета - Елена Ивановна Казакова.



В рамках данной деятельности с этого года мы стартуем с региональным проектом «Ресурсы развития образования Ленинградской области» и вводим традицию – ежегодно на педагогическом совете объявлять район «Флагман года», который на протяжении всего учебного года будет сооператором, инициатором и координатором ключевых методических мероприятий. Мы единогласно выбрали «Флагманом» этого года Гатчинский муниципальный район, как район-хранитель наследия К.Д. Ушинского, как центр, в котором поступательно концентрируются методические ресурсы. Район, который три года подряд успешно принимает Всероссийский Форум молодых педагогов и демонстрирует свой опыт. Гатчина в этом году официально стала столицей Ленинградской области. Сегодня мы вручаем команде Гатчинского района флаг проекта – «Флагман» 2023/2024 учебного года.

РЕГИОНАЛЬНАЯ ИСТОРИЯ

2024 год

- Региональные учебники по истории и культуре Ленинградской области для 1-11 классов
- Региональная парциальная программа дошкольного образования «Край родной – Ленинградская область»



О нескольких региональных проектах.

Мы продолжаем разработку региональных учебников по истории и культуре Ленинградской области для 1-11 классов. Планируем, что в следующем учебном году данные учебные пособия появятся во всех школах региона.

В задачах этого года и разработка региональной парциальной программы дошкольного образования «Край родной – Ленинградская область».

ВСЕРОССИЙСКАЯ ОЛИМПИАДА ШКОЛЬНИКОВ

Совершенствование системы олимпиадной подготовки

- профориентационные олимпиадные смены
- банк тренировочных заданий
- обучение тренеров-преподавателей
- трёхуровневая система центров олимпиадной подготовки

Победители и призёры ВСОШ 2023 в муниципальных районах

Киришский район
Кингисеппский район
Гатчинский район
Тихвинский район
Всеволожский район

Региональный центр олимпиадной подготовки «Интеллект»

Муниципальные центры олимпиадной подготовки

Школьные центры олимпиадной подготовки

Развиваем систему олимпиадной подготовки. Выстраиваем трёхуровневую структуру – должны появиться школьные центры олимпиадной подготовки, муниципальные центры, значительно расширяем данную деятельность в региональном центре «Интеллект». В 2023 году победители и призёры Всероссийской олимпиады школьников есть только в 5 из 18 районов и позиции Ленинградской области в общероссийском рейтинге необходимо значительно улучшать.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ДОШКОЛКА+»

ЦЕЛЬ:

повышение качества дошкольного образования

Участники:

детские сады-новостройки, детские сады и дошкольные группы с дефицитами образовательного потенциала

2024г
+53 ДОО



2023г
37 ДОО



- адресные мероприятия поддержки
- верифицированный тематический контент

Продолжаем региональный проект «Дошколка+». 37 детских садов уже приняли участие в прошлом учебном году – получили доступ к верифицированному образовательному контенту, участвовали в серии адресных методических мероприятий. Конкурсный отбор на этот учебный год завершен – и еще 50 детских садов включаются в проект с 1 сентября 2023 года.



Продолжаем совершенствовать качество организации питания в школах. Внедряем модель «Школьное кафе», меню выбора, единые технологии приготовления, контроль качества, модернизация инфраструктуры школьных столовых.

В 2022 году в проект включилось 7 школ, в 2023 году – 48 школ, до 2026 года все школы области должны принять участие в проекте.



Итак, задач действительно много. Наши учреждения поступательно наращивают компоненты единого образовательного пространства, формируя пространство широких возможностей для обучающихся. Мы на пути к эталонной модели. Поэтому, сегодня актуален тезис - школа стремящаяся, школа соответствующая, школа в системе координат. И таких школ у нас много!

Поздравляю всех с началом нового учебного года и благодарю за вашу трудную, но очень важную работу!