



Всероссийская научно-практическая  
конференция

# СЕРТИФИКАТ

## участника

Настоящий сертификат удостоверяет, что

**ТИЦКАЯ ОКСАНА НИКОЛАЕВНА**

выступил (а) в рамках

Всероссийской научно-практической конференции

«УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ  
ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ГРАМОТНОСТИ»

с докладом по теме

"Из опыта работы муниципальной опорной площадки по  
развитию функциональной грамотности обучающихся"

Исполнительный директор конференции,  
директор Центра непрерывного повышения  
профессионального мастерства педагогических  
работников Института психологии и образования  
ФГАОУ ВО "Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»



Р.Ф. Шайхелисламов

г. Казань

27-28 ноября 2023 г.

Рег. № 019348