



Всероссийская научно-практическая
конференция

СЕРТИФИКАТ

участника

Настоящий сертификат удостоверяет, что

ШАПОЧКИНА ОКСАНА ВИКТОРОВНА

выступил (а) в рамках

Всероссийской научно-практической конференции

«УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ
ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ГРАМОТНОСТИ»

с докладом по теме

"Система работы по формированию функциональной
грамотности в начальной школе"

Исполнительный директор конференции,
директор Центра непрерывного повышения
профессионального мастерства педагогических
работников Института психологии и образования
ФГАОУ ВО "Казанский (Приволжский)
федеральный университет»



Р.Ф. Шайхелисламов

г. Казань

27-28 ноября 2023 г.

Рег. № 019363