

# СЕРТИФИКАТ

## участника

Настоящий сертификат удостоверяет, что

**ШАПОЧКИНА ОКСАНА ВИКТОРОВНА**

выступил (а) в рамках

Всероссийской научно-практической конференции

«УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ  
ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ГРАМОТНОСТИ»

с докладом по теме

"Система работы по формированию функциональной  
грамотности в начальной школе"

Исполнительный директор конференции,  
директор Центра непрерывного повышения  
профессионального мастерства педагогических  
работников Института психологии и образования  
ФГАОУ ВО "Казанский (Приволжский)  
федеральный университет»



Р.Ф. Шайхелисламов

г. Казань

27-28 ноября 2023 г.

Рег. № 019363